

А.Г. Лобан

Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси, г. Минск, Республика Беларусь

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ КОРМОВОЙ БАЗЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

A. Loban

Research in Agro-Industrial Complex of National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Belarus

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR IMPROVING THE SUSTAINABILITY OF THE FODDER BASE OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

e-mail: lobanandreilegion@mail.ru

В статье представлен организационно-экономический механизм повышения устойчивости кормовой базы, который включает: постановку задач на отраслевом и внутрихозяйственном уровнях в соответствии со стратегическими целями; выделение принципов устойчивой кормовой базы; определение экономических и организационных инструментов; обоснование уровней, критериев и индикаторов устойчивости кормовой базы сельскохозяйственных организаций.

The article presents an organizational and economic mechanism for increasing the sustainability of the feed base, which includes: setting tasks at the sectoral and intra-farm levels in accordance with strategic goals; highlighting the principles of a sustainable feed base; defining economic and organizational tools; and justifying the levels, criteria, and indicators of the sustainability of the feed base in agricultural organizations.

Ключевые слова: кормовая база, устойчивость, сельскохозяйственные организации, организационно-экономический механизм, инструменты.

Key words: feed base, sustainability, agricultural organizations, organizational and economic mechanism, tools.

Введение. Сельское хозяйство Республики Беларусь характеризуется высоким уровнем развития: темп прироста выручки в хозяйствах всех категорий в текущих ценах в 2023–2024 гг. составил 3,4 % [1]. Данные условия позволяют не только поддерживать продовольственную безопасность, но и формировать конкурентные преимущества на внутреннем и внешнем рынках. Вместе с тем эффективность отрасли с учетом ее специализации в большей степени определяется уровнем развития животноводства, результативность которого связана в первую очередь с уровнем кормления, а во вторую – комплексом зооветеринарных мероприятий и условиями содержания скота и птицы.

Материалы и методы исследований. Для выполнения исследований использовались официальные нормативно-правовые документы Республики Беларусь. Основными методами явились: монографический, аналитический, абстрактно-логический и др.

Результаты и их обсуждение. В рамках проводимой аграрной политики Республики Беларусь одним из ключевых векторов развития сельского хозяйства выступает обеспечение устойчивой кормовой базы, в основе которой лежит

совершенствование внутривладельческого и вневладельческого кормопроизводства. Главными документами в данной области выступают: Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 гг., Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2035 г., Директива Президента Республики Беларусь № 6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли» от 04.03.2019 г., Государственная программа «АПК будущего» и др.

В современных условиях хозяйствования устойчивость кормовой базы обеспечивается за счет локализации производственных субъектов, учета дифференцированной составляющей относительно имеющегося ресурсного потенциала у товаропроизводителей. Данная особенность нашла отражение в трудах В. Г. Гусакова, Б. М. Шундалова, А. В. Горбатовского, О. Н. Горбатовской и др. [2–4], в которых представлены результаты в области разработки перспективных направлений развития животноводства с учетом взаимосвязи с кормопроизводством на региональном и республиканском уровнях. Организационно-экономический механизм повышения устойчивости кормовой базы сельскохозяйственных организаций представляет собой систему мер и инструментов, включает нормативно-правовые, финансово-экономические, административно-управленческие и иные методы. Его применение ориентировано на увеличение объемов и улучшение качества внутривладельческой заготовки кормов. Конечной целью является обеспечение устойчивости кормовой базы и создание предпосылок для эффективного функционирования животноводства и кормопроизводства. При этом присутствие инструментов государственного регулирования обеспечивает проведение необходимой технико-технологической модернизации с целью повышения уровня производственно-экономических показателей кормовой базы на отраслевом и внутривладельческом уровнях (рисунок 1).

Отметим, что в основе организационно-экономического механизма лежит комплексный подход, базирующийся на возможности обеспечения процессов сбалансированного потребления ресурсов и формирования полноценных рационов с учетом воздействия внешних и внутренних факторов. Таким образом, стратегической целью на отраслевом уровне является повышение устойчивости кормовой базы сельскохозяйственных организаций, обеспечивающей рост эффективности функционирования животноводства и кормопроизводства, внутривладельческое – бесперебойное кормление скота и птицы.

Проведенные нами исследования показали, что приоритетными направлениями устойчивости выступают:

- развитие отечественного кормопроизводства в рамках применения отечественных районированных сортов и гибридов кормовых культур, а также соблюдения научно-обоснованных севооборотов и технологических регламентов по заготовке кормов;

- оптимизация кормовых рационов в рамках ресурсного потенциала товаропроизводителей;

- достижение устойчивости кормовой базы с учетом возможной оптимизации стоимости затрат на корма.

Реализация данных направлений должна базироваться на принципах:

- максимального соответствия кормовой базы специализации сельскохозяйственной организации;

- опережения темпов роста объемов возделывания кормовых ресурсов относительно темпов роста поголовья;

- формирования собственной кормовой базы на основе эффективного землепользования;

- максимальной экономичности производства кормов в контексте оптимального удовлетворения потребностей поголовья.

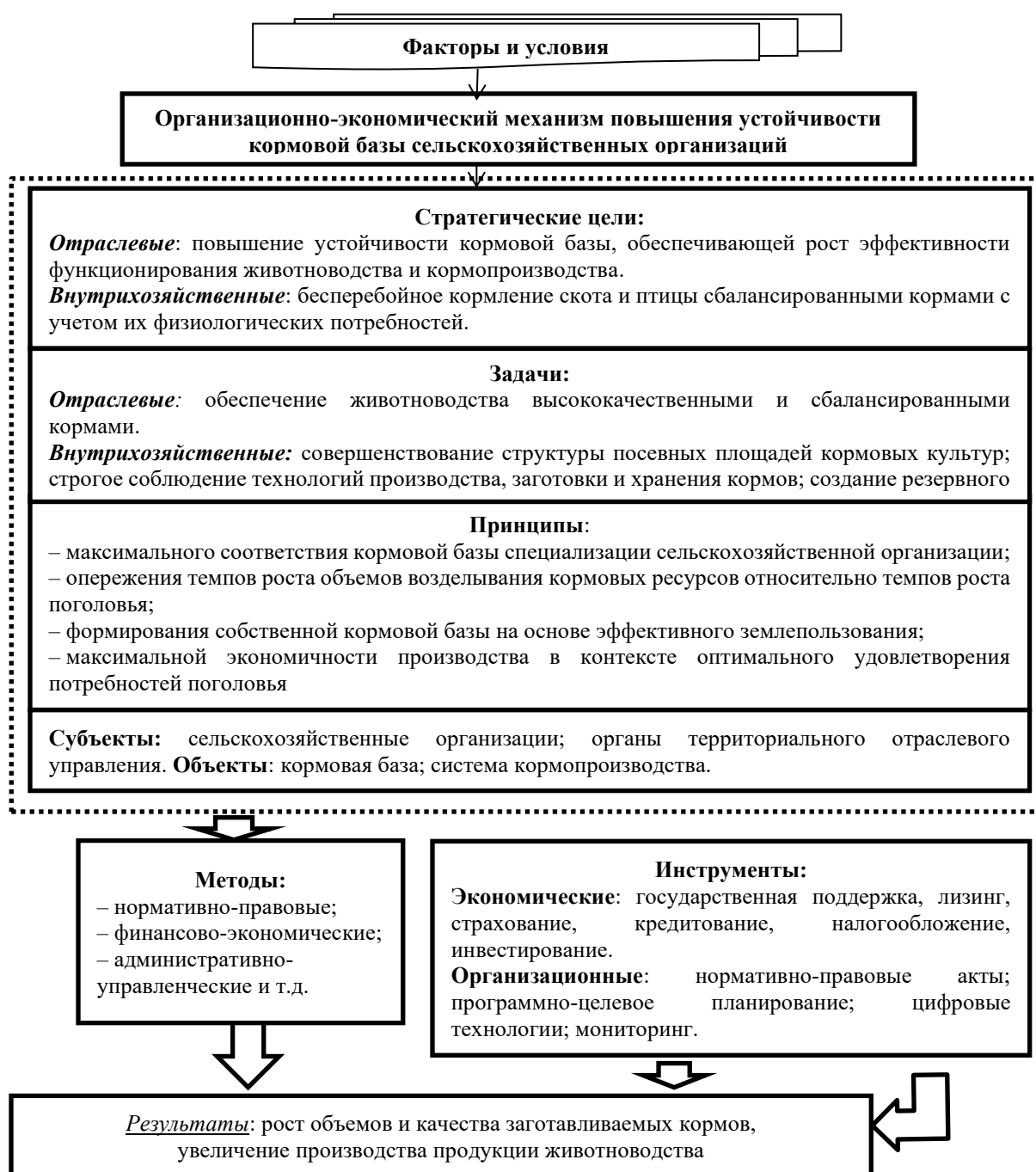


Рисунок 1 – Организационно-экономический механизм повышения устойчивости кормовой базы сельскохозяйственных организаций

Источник данных: собственная разработка.

Субъектами механизма являются сельскохозяйственные производители с развитым кормопроизводством, органы территориального отраслевого управления. Объектами механизма выступает система кормопроизводства и кормовая база, взаимосвязь между которыми определяется в разрезе источника поступления кормов с учетом ресурсного и производственного потенциалов, а также приоритетов экономического развития хозяйствующего субъекта.

Научная новизна механизма состоит в обосновании ключевых экономических (государственная поддержка, лизинг, страхование, кредитование, налогообложение, инвестирование) и организационных (нормативно-правовые акты, программно-целевое планирование, цифровые технологии, мониторинг) инструментов

регулируемая применительно к действующей институциональной среде, характеризующихся синергией уровня развития кормопроизводства и результативности животноводства с учетом требований рационального использования ресурсов и роста их производительности. Практическая значимость состоит в том, что он позволяет сформировать комплексную, стратегическую программу развития кормовой базы, в том числе на внутривладельческом уровне.

Следует отметить, что ключевые экономические (государственная поддержка, лизинг, страхование, налогообложение, кредитование, инвестирование) и организационные (программно-целевое планирование, нормативно-правовые акты, цифровые технологии) инструменты в контексте внедрения инноваций ориентированы на рост эффективности, поддержание экологической безопасности и создание условий для реализации конкурентных преимуществ посредством повышения устойчивости кормовой базы (таблица 1).

Таблица 1 – Экономические и организационные инструменты повышения устойчивости кормовой базы сельскохозяйственных организаций

Инструмент	Институциональная основа	Сущность
1	2	3
Экономические		
Государственная поддержка	Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 14 января 2025 г. № 23 «О мерах по подготовке к полевым работам, созданию прочной кормовой базы и уборке урожая в 2025 году»	Субсидии на уплату части процентов за пользование кредитами, которые выданы для финансирования полевых работ
Лизинг	Указ Президента Республики Беларусь от 02.04.2015 г. № 146 «О финансировании закупок современной техники и оборудования»	Стимулирует приобретение современной отечественной техники сельскохозяйственными товаропроизводителями на оптимальных условиях
Страхование	Указ Президента Республики Беларусь от 4 апреля 2024 г. № 131 «О страховании урожая сельскохозяйственных культур, скота и птицы»	Частичное возмещение издержек при гибели озимых культур, а также затрат на их пересев в размере 35 % при наступлении страхового случая
Налогообложение	Указ Президента Республики Беларусь от 31 декабря 2019 г. № 503 «О налогообложении»	Дифференцируемость размеров взимаемого земельного налога в зависимости от условий сельскохозяйственного производства (кадастровая оценка земель)
Инвестирование	Указ Президента Республики Беларусь от 7 августа 2012 года № 385 «О порядке формирования и использования средств инновационных фондов»	Средства инвестиционных фондов зачисляются на специальные счета, которые открывают организации, использование накопленных денежных средств носит строго целевой характер (лизинг, совершенствование производственных мощностей и т.д.)
Кредитование	Постановление Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 21 февраля 2003 г. № 6 «Инструкция о порядке и условиях кредитования закупки тракторов, сельскохозяйственных машин и оборудования отечественного производства»	Предоставление кредитов на приобретение сельскохозяйственной техники, автотранспортных средств и оборудования с возможной отсрочкой платежей

Продолжение таблицы 1

1	2	3
Организационные		
Программно-целевое планирование	Постановление Совета Министров Республики Беларусь «О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы»; Рабочий план по заготовке травяных кормов в 2025 году; Государственная программа «АПК будущего»	Отражает индикаторы развития кормопроизводства: повышение продуктивности кормовых угодий; заготовка сенажа в полимерную пленку ежегодно на уровне не менее 9 % от общего объема заготовки; производство к концу 2025 г. 9810 тыс. т к.ед. концентрированных кормов и 10324,6 тыс. т к.ед. травяных кормов
Нормативно-правовые акты	Технический регламент Республики Беларусь (ТР 2010/025/ВУ) «Корма и кормовые добавки. Безопасность»; Ветеринарно-санитарные правила по производству, заготовке и хранению кормов и кормовых добавок от 29 января 2018 г.	Требования к организации технологических процессов, связанных с производством, заготовкой и хранением кормов
Цифровые технологии	Постановление Совмина от 20 сентября 2024 г. № 691 «О внедрении технологии точного земледелия»	Предусматривается поставка современной высокопродуктивной самоходной и прицепной техники в 2025 г., внедрение информационно-аналитической системы «Цифровая платформа точного земледелия (первая очередь) в 2025–2026 г., дооснащение элементами системы точного земледелия в разрезе отдельных организаций
Мониторинг	Решение Минского областного исполнительного комитета от 4 июля 2011 г. № 867 «Положение о комитете по сельскому хозяйству и продовольствию Минского областного исполнительного комитета»	Контроль в области семеноводства, надзор за техническим состоянием машин и оборудования в регионе

Источник данных: [5–13].

Установлено, что инструментам присущи и недостатки, а именно, организационному, в частности программно-целевому планированию – необходимость в корректировке планируемых показателей объемов заготовки кормов, обусловленной изменчивостью условий хозяйствования. В то же время в рамках совершенствования экономического инструментария, на наш взгляд, целесообразно развивать сотрудничество с научно-практическими учреждениями и субъектами инновационной инфраструктуры.

Исследования показывают, что важным аспектом механизма является мониторинг эффективного функционирования кормовой базы, который позволяет снижать возможность возникновения угроз, сдерживающих развитие отрасли. При рассмотрении сущности мониторинга в целом необходимо ориентироваться на систему показателей, лежащих в основе оценки устойчивости кормовой базы сельскохозяйственных организаций, в рамках реализации выделенных индикаторов (рисунок 2). Учет особенностей кормовой базы на отраслевом и внутривладельческом уровнях обеспечивает своевременное проведение корректировки по предложенным индикаторам, а также принятие необходимых управленческих решений.

Отметим, что существенное место следует отводить внутривладельческому мониторингу. Так, главный зоотехник организует мероприятия по кормлению поголовья, а также оптимальному использованию кормовых угодий, планирует размер кормовой базы и страхового фонда кормов, разрабатывает полноценные рационы. В обязанности главного агронома входит осуществление комплекса мероприятий, которые направлены на стимулирование отдачи кормовых угодий, увеличение плодородия почв, рациональное использование трудовых и производственных

ресурсов, а также средств защиты растений и удобрений; построение оптимальной системы севооборотов, проведение анализа выполнения плановых показателей по эффективности реализованных мероприятий возделывания сельскохозяйственных культур, в том и числе кормовых.



Рисунок 2 – Уровни, критерии и индикаторы устойчивости кормовой базы сельскохозяйственных организаций
 Источник данных: собственная разработка.

Выводы. Организационно-экономический механизм повышения устойчивости кормовой базы сельскохозяйственных организаций в современных условиях развития и технико-технологической модернизации отрасли направлен на увеличение отдачи кормовых ресурсов и обеспечение соответствующего роста основных производственно-экономических показателей отечественных товаропроизводителей за счет применения комплекса организационных и экономических инструментов при надлежащем своевременном контроле на внутрихозяйственном и отраслевом уровнях.

Список использованных источников

1. Производство сельхозпродукции в Беларуси в 2024 году увеличилось на 3,4 % // SB.BY. – URL: <https://www.sb.by/articles/proizvodstvo-selkhozproduktsii-v-belarusi-v-2024-godu-velichilos-na-3-4-.html>. – Дата публ.: 15.01.2025.

1. Proizvodstvo sel'khozprodukcii v Belarusi v 2024 godu uvelichilos' na 3,4 % [Agricultural production in Belarus increased by 3.4% in 2024] // SB.BY. – URL: <https://www.sb.by/articles/proizvodstvo-selkhozproduktsii-v-belarusi-v-2024-godu-velichilos-na-3-4-.html>. – Data publ.: 15.01.2025.

2. Гусаков, В. Г. Факторы и методы эффективного хозяйствования. Ч.1. Интенсификация, концентрация, специализация и размещение производства / В. Г. Гусаков // Вестні Нац. акад. навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2020. – Т. 58, № 1. – С. 7–12.
2. Gusakov, V. G. Faktory i metody ehffektivnogo khozyajstvovaniya. CH.1. Intensifikaciya, koncentraciya, specializaciya i razmeshchenie proizvodstva [Factors and Methods of Effective Management. Part 1. Intensification, Concentration, Specialization, and Placement of Production] / V. G. Gusakov // Vesci Nacyyanal'naj akademii navuk Belarusi. Seryya agrarnykh navuk. – 2020. – T. 58, № 1. – S. 7–12.
3. Шундалов, Б. М. Полевое кормопроизводство Беларуси: состояние отрасли, производительность труда, результативность работы / Б. М. Шундалов // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 3. – С. 24–29.
3. Shundalov, B. M. Polevoe kormoproizvodstvo Belarusi: sostoyanie otrasli, proizvoditel'nost' truda, rezul'tativnost' raboty [Field forage production in Belarus: state of the industry, labor productivity, and performance] / B. M. Shundalov // Vestnik Belorusskoj gosudarstvennoj sel'skokhozyajstvennoj akademii. – 2021. – № 3. – S. 24–29.
4. Научные рекомендации по сбалансированному развитию отраслей животноводства и кормопроизводства / А. В. Горбатовский, О. Н. Горбатовская, В. В. Шварацкий [и др.] // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Мн., 2019. – Гл. 1. – С. 19–30.
4. Nauchnye rekomendacii po sbalansirovannomu razvitiyu otraslej zhivotnovodstva i kormoproizvodstva [Scientific recommendations for the balanced development of livestock and forage production sectors] / A. V. Gorbatovskij, O. N. Gorbatovskaya, V. V. Shvarackij [i dr.] // Nauchnye principy regulirovaniya razvitiya APK: predlozheniya i mekhanizmy realizacii / In-t sistem. issled. v APK NAN Belarusi; redkol.: V. G. Gusakov (gl. red.) [idr.]. – Mn., 2019. – Gl. 1. – S. 19–30.
5. О мерах по подготовке к полевым работам, созданию прочной кормовой базы и уборке урожая в 2025 году: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 14 янв. 2025 г. № 23 // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – URL: <https://mshp.gov.by/ru/plant-ru/view/o-merax-podgotovke-k-polevym-rabotam-sozdaniyu-prochnoj-kormovoj-bazy-i-uborke-urozhaja-v-2025-godu-9713/> (дата обращения: 14.11.2025).
5. O merakh po podgotovke k polevym rabotam, sozdaniyu prochnoj kormovoj bazy i uborke urozhaya v 2025 godu [On measures to prepare for field work, create a sustainable forage base, and harvest in 2025] : postanovlenie Soveta Ministrov Resp. Belarus' ot 14 yanv. 2025 g. № 23 // Ministerstvo sel'skogo khozyajstva i prodovol'stviya Respubliki Belarus'. – URL: <https://mshp.gov.by/ru/plant-ru/view/o-merax-podgotovke-k-polevym-rabotam-sozdaniyu-prochnoj-kormovoj-bazy-i-uborke-urozhaja-v-2025-godu-9713/> (data obrashcheniya: 14.11.2025).
6. О налогообложении: указ Президента Респ. Беларусь от 31 декабря 2019 г. № 503 // Национальный Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P31900503> (дата обращения: 14.10.2025).
6. O nalogoblozhenii [About taxation] : ukaz Prezidenta Resp. Belarus' ot 31 dekabrya 2019 g. № 503 // Nacional'nyj Internet-portal Respubliki Belarus'. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P31900503> (data obrashcheniya: 14.10.2025).
7. О страховании урожая сельскохозяйственных культур, скота и птицы в 2024 году: указ Президента Респ. Беларусь от 4 апр. 2024 г. № 131 // Президент Республики Беларусь. – URL: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-131-ot-4-aprelya-2024-g> (дата обращения: 14.11.2025).
7. O strakhovanii urozhaya sel'skokhozyajstvennykh kul'tur, skota i pticy v 2024 godu [On crop insurance for agricultural crops, livestock, and poultry in 2024] : ukaz Prezidenta Resp. Belarus' ot 4 apr. 2024 g. № 131 // Prezident Respubliki Belarus'. – URL: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-131-ot-4-aprelya-2024-g> (data obrashcheniya: 14.11.2025).

8. Инструкция о порядке и условиях кредитования закупки тракторов, сельскохозяйственных машин и оборудования отечественного производства: постановление Министерства сельского хозяйства и продовольствия Респ. Беларусь от 21 фев. 2003 г. № 6 // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – URL: <https://mshp.gov.by/special/ru/credit-ru/view/instruktsija-o-porjadke-i-uslovijax-kreditovaniya-zakupki-traktorov-selskoxozjajstvennyx-mashin-i-8869/> (дата обращения: 10.11.2025).
9. Лобан, А. Г. Определение инструментов повышения устойчивости кормовой базы / А. Г. Лобан // Молодежь в науке – 2024: тез. докл. XXI Междунар. науч. конф. молодых ученых, 29–31 окт. 2024 г., г. Минск: в 2 ч. / Нац. акад. наук Беларуси, Совет молодых ученых; редкол.: В.Г. Гусаков [и др.]. – Мн., 2024. – С. 111–113.
10. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 1 февр. 2021 г. № 59 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100059> (дата обращения: 10.04.2023).
11. О внедрении технологии точного земледелия: постановление Совмина Респ. Беларусь от 20 сент. 2024 г. № 691 // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – URL: <https://mshp.gov.by/ru/cifra-ru/view/o-vnedrenii-9632/> (дата обращения: 24.10.2025).
12. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь: Закон Респ. Беларусь от 10 июля 2012 г. № 425-3 // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – URL: https://mshp.gov.by/printv/ru/documents_nauka-ru/view/gosudarstvennaja-innovatsionnaja-politika-i-innovatsionnaja-deyatelnost-v-respublike-belarus-3331/ (дата обращения: 22.10.2025).
8. Instrukciya o poryadke i usloviyakh kreditovaniya zakupki traktorov, sel'skokhozyajstvennykh mashin i oborudovaniya otechestvennogo proizvodstva [Instructions on the procedure and conditions for lending for the purchase of tractors, agricultural machinery, and equipment of domestic production]: postanovlenie Ministerstva sel'skogo khozyajstva i prodovol'stviya Resp. Belarus' ot 21 fev. 2003 g. № 6 // Ministerstvo sel'skogo khozyajstva i prodovol'stviya Respubliki Belarus'. – URL: <https://mshp.gov.by/special/ru/credit-ru/view/instruktsija-o-porjadke-i-uslovijax-kreditovaniya-zakupki-traktorov-selskoxozjajstvennyx-mashin-i-8869/> (data obrashcheniya: 10.11.2025).
9. Loban, A. G. Opredelenie instrumentov povysheniya ustojchivosti kormovoj bazy [Identifying tools to improve the sustainability of the food supply] / A.G. Loban // Molodezh' v nauke – 2024: tez. dokl. XXI Mezhdunar.nauch. konf. molodykhuchenykh, 29–31 okt. 2024 g., g. Minsk: v 2 ch. / Nac. akad. nauk Belarusi, Sovet molodykhuchenykh; redkol.: V.G. Gusakov [i dr.]. – Mn., 2024. – S. 111–113.
10. O Gosudarstvennoj programme «Agrarnyj biznes» na 2021–2025 gody [On the State Program "Agricultural Business" for 2021–2025] : postanovlenie Soveta Ministrov Resp. Belarus' ot 1 fevr. 2021 g. № 59 // Nacional'nyj pravovoj Internet-portal Respubliki Belarus'. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100059> (data obrashcheniya: 10.04.2023).
11. O vnedrenii tekhnologii tochnogo zemledeliya [On the implementation of precision farming technology] : postanovlenie Sovmina Resp. Belarus' ot 20 sent. 2024 g. № 691 // Ministerstvo sel'skogo khozyajstva i prodovol'stviya Respubliki Belarus'. – URL: <https://mshp.gov.by/ru/cifra-ru/view/o-vnedrenii-9632/> (data obrashcheniya: 24.10.2025).
12. O gosudarstvennoj innovacionnoj politike i innovacionnoj deyatel'nosti v Respublike Belarus' [On state innovation policy and innovation activities in the Republic of Belarus] : Zakon Resp. Belarus' ot 10 iyul. 2012 goda № 425-Z // Ministerstvo sel'skogo khozyajstva i prodovol'stviya Respubliki Belarus'. – URL: https://mshp.gov.by/printv/ru/documents_nauka-ru/view/gosudarstvennaja-innovatsionnaja-politika-i-innovatsionnaja-deyatelnost-v-respublike-belarus-3331/ (data obrashcheniya: 22.10.2025).

13. Об утверждении Положения о комитете по сельскому хозяйству и продовольствию Минского областного исполнительного комитета от 17 декабря 2010 г. № 1596: решение Минского областного исполнительного комитета от 4 июля 2011 г. № 867 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: https://pravo.by/pdf/2011-84/2011_84_9_42536.pdf (дата обращения: 14.11.2025).

13. Ob utverzhdenii Polozheniya o komitete po sel'skomu khozyajstvu i prodovol'stviyu Minskogo oblastnogo ispolnitel'nogo komiteta ot 17 dekabrya 2010 g. № 1596 [On approval of the Regulation on the Committee on Agriculture and Food of the Minsk Regional Executive Committee dated December 17, 2010 No. 1596]: reshenie Minskogo oblastnogo ispolnitel'nogo komiteta ot 4 iyulya 2011 g. № 867 // Nacional'nyj pravovoj Internet-portal Respubliki Belarus'. – URL: https://pravo.by/pdf/2011-84/2011_84_9_42536.pdf (data obrashcheniya: 14.11.2025).